

제7기

상속·증여 & 세무조사의 전략적 대응을 위한 최상의 선택!

# 연세 세무조사 & 가업승계 최고위 과정

YONSEI TAX TOP MANAGEMENT PROGRAM





연세대학교 미래교육원장  
**허현승**

## 상속·증여와 세무조사 대비를 동시에!

올바른 세무 준비로 100년 장수 기업으로 가는  
초석을 다지십시오!

요즘 같이 하루가 멀다 하고 변화하는 경영환경 속에서 대표 및 CEO는 변화속에서 파생되는 리스크를 관리하고자 불철주야 노력하고 있습니다. 하지만, 이러한 노력의 결실로 어렵사리 관리하고 성장시킨 회사가 생각지 못한 세무변수로 인해 한순간에 공든 탑이 무너진다면 어떻게 하시겠습니까?

또한 대내외 환경 변화에 따라 한 평생을 바쳐 일군 소중한 기업을 후계자에게 기업으로 물려줘야 할지 아니면 기업을 매각해야 할지, 또 다른 방안은 없는지... 고민 해보지 않을 수 없습니다.

이에, 연세대학교 미래교육원에서는 기업 경영 현안에 국한된 문제를 벗어나, 기업 승계 및 그에 따른 세무적 리스크도 관리 할 수 있는 **"연세 세무조사 & 기업승계 최고위 과정"**을 개설하였습니다.

오랜 시간을 들여 고려해야 할 것이 많은 기업승계의 경우 기업에 대한 디테일한 분석을 통해 상황에 맞는 플랜이 필요하며, 그 과정에서 발생 할 수 있는 세무 리스크를 사전에 대비하여 선제적인 절세 및 세무조사 대응 방안을 마련할 수 있도록 연세대학교의 저명한 교수들과 실무중심의 절세 전문가 그룹을 통해 최상의 커리큘럼을 구성하였습니다.

기업 운영 방안의 기로에 서 계신 CEO 분들이 본 과정을 통해 기업 경영의 또 다른 핵심 요소인 기업 상속 및 절세 관리의 정수를 느껴보시기 바라며, **"연세 세무조사 & 기업승계 최고위 과정"**에 여러분을 초대합니다.



# Q1

## 상속·증여와 가업승계, 어떻게 접근하면 좋을까요?

어떻게 준비하고 무엇부터 시작해야 할지 답답한 상속과 가업승계 문제.  
누구의 지분을 누구에게 어떻게 승계할 것인가?  
어디서부터 손을 대야 할지 모른다면, 순서대로 하나씩 확인해 보시는 게 답!

### 현황파악 및 분석

- 상속자산 및 기업현황 파악
- 기업가치 평가 및 업무무관자산 분석
- 가업승계 요건확인 : 증여특례 / 가업상속공제 / 창업자금 특례

### 모델구성 / 전략수립

- 상속 / 가업승계 / 기업매각(M&A) 전략 수립
- 기업구조 및 업무무관자산 변경 방안
- 세무조사 대비 전략

### 경영승계 로드맵

- 후계자 교육
- 지분승계 및 경영승계 로드맵
- 중장기 사업계획 수립

### 실행

- 구조조정 및 지분 이동
- 업무무관자산 변경
- 개인자산 및 부동산 사업화



### 세무조사진단

- 승계과정 세무진단
- 체크리스트 점검
- 기업 세무조사 대비

### 사후관리

- 모의상속신고
- 세무조사 대비 세무 점검
- 가업승계 및 증여특례 요건 사후관리

## 절세와 세무조사 대비를 동시에?

- 회사에 회계팀, 회계사, 세무사도 있고 경영인의 탈세 의도가 전혀 없는데도 세무조사를 받으면 거의 모든 회사는 추징금이 부과됩니다.
- 가업승계 지원제도를 활용하기 위한 일련의 모든 작업은 세무조사를 통과해야 합니다.
- 잘 준비된 가업승계도 세무조사에 의해 '탈세'와 '회계부정'이 드러나면 가업상속공제에서 배제됩니다. (※ 조세범처벌법 제3조 1항)
- 국세청 세무조사를 선제적으로 대비할 수 있는 실질적인 방법이 있습니다.

# Q2

“연세 세무조사 & 가업승계 최고위 과정을 통해  
상속증여 및 기업의 승계 시 절세전략과  
국세청 세무조사 대응 전략을 점검해 보시기 바랍니다.”



## 모집요강



- 1 **교육주관** : 연세대학교 미래교육원
- 2 **모집인원** : 50명 내외
- 3 **전형방법** : 서류전형 후 개별 통보
- 4 **모집기간** : 2025년 3월 12일(수)(\*조기 마감될 수 있습니다.)
- 5 **교육기간** : 2025년 3월 19일(수) ~ 2025년 11월 26일(수)
  - 입학식** 2025년 3월 19일(수)
  - 본강의** 2025년 3월 26일(수) ~ 2025년 11월 12일(수)  
(**매주 수요일** 17:30 ~ 21:10)  
• 석 식 (17:30 ~ 18:30)  
• 강 연 (18:30 ~ 21:10 / 각 70분씩 2강연)
  - 수료식** 2025년 11월 26일(수)
- 6 **강 의 장** : 삼성호텔(서울 강남) (\* 단, 입학식과 수료식은 연세대학교 신촌캠퍼스에서 진행합니다.)
- 7 **지원자격**
  - 공사 기업체 임원 및 경영자
  - 전문직 및 사회 각계의 고위인사
  - 기타 이에 준하는 자격을 갖춘 분
  - 각 기관의 경영자 및 임원
  - 정부 고위 관료 및 경제단체 기관장 등
- 8 **원서 교부 및 접수**  
연세대학교 세무조사 & 기업승계 최고위 과정 사무국  
TEL : 02-2123-3826                      FAX : 02-2123-8664  
E-MAIL : yuceo@yonsei.ac.kr        HOMEPAGE : http://go.yonsei.ac.kr

## 프로그램 개요

- 강의 시간** 매주 수요일 (17:30 ~ 21:10)
- 식 사 (17:30 ~ 18:30 / 60분)
  - 1 강연 (18:30 ~ 19:40 / 70분)
  - 휴 식 (19:40 ~ 20:00 / 20분)
  - 2 강연 (20:00 ~ 21:10 / 70분)

**강의 장소** 삼성호텔(서울 강남)

Module	주요 교육내용
입학식 및 오리엔테이션	교육과정 전반에 대한 이해의 시간으로 학사 일정 및 주요 커리큘럼, 학교시설 및 교수진이 소개됩니다. 만찬 및 원우 소개, 오리엔테이션 등으로 진행됩니다.
국내 워크숍	과정 초기(4월중)에 예정되어 있으며, 강의실을 벗어나 자연과 하나되는 장소에서 1일 또는 1박 2일 간 진행됩니다. 워크숍 특강 및 만찬 그리고 화합의 밤(레크리에이션)을 통해 원우 상호간의 네트워크를 다지고 더불어 원우회를 이끌어 가는 회장단을 선출하는 매우 중요한 시간입니다.
정규 수업	<b>상속/증여세</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 상속세의 이해와 상속세무조사</li> <li>- 증여세의 이해와 증여세무조사</li> <li>- 자금출처 세무조사</li> </ul>
	<b>중소기업의 승계 지원제도</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업상속공제</li> <li>- 기업승계 증여특례</li> <li>- 창업특례</li> <li>- 기타 장수기업 육성 정책</li> </ul>
	<b>기업승계 전략</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업자산 승계 및 매각(M&amp;A)모델</li> <li>- 부동산을 활용한 승계 모델</li> <li>- 현금 및 기타자산 승계 모델</li> <li>- 상속분배 및 절세전략</li> <li>- 상속관련 이해관계자간 합의전략</li> </ul>
	<b>세무조사 예방 및 선제적 대비 전략</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ENT(모의세무조사) 진단기법</li> <li>- 조사대상자 가능성 자가 진단기법</li> <li>- 세무조사 선제적 준비 체크리스트</li> </ul>
	<b>세무조사 대응전략</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세무조사 대상 선정방법과 사례</li> <li>- 세무조사 유형별 대응 방법</li> <li>- 기업승계 과정에서의 세무조사</li> </ul>
	<b>융복합 학습</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CEO 교양 및 건강 등</li> </ul>
해외 워크숍	해외 우수 기업의 선진 경영전략 및 성공 사례를 벤치마킹하여 국내 교육과정의 연계성을 강화하고 원우간의 네트워크 증진과 친목 도모를 통해 교육의 효과를 극대화하고자 합니다. (자비 부담)

\* 상기 일정 및 내용은 변경 또는 취소될 수 있습니다.

## 주요 교수진



허현승 책임교수

- 現) 연세대학교 미래교육원장
- 現) 연세대학교 경제학부 교수



조면기 자문

- 現) MG세무조사컨설팅 대표이사
- 現) 송실대학교 중소기업대학원 겸임교수
- 前) 국세청 28년, 세무조사 15년
- 前) 서울지방국세청 조사4국

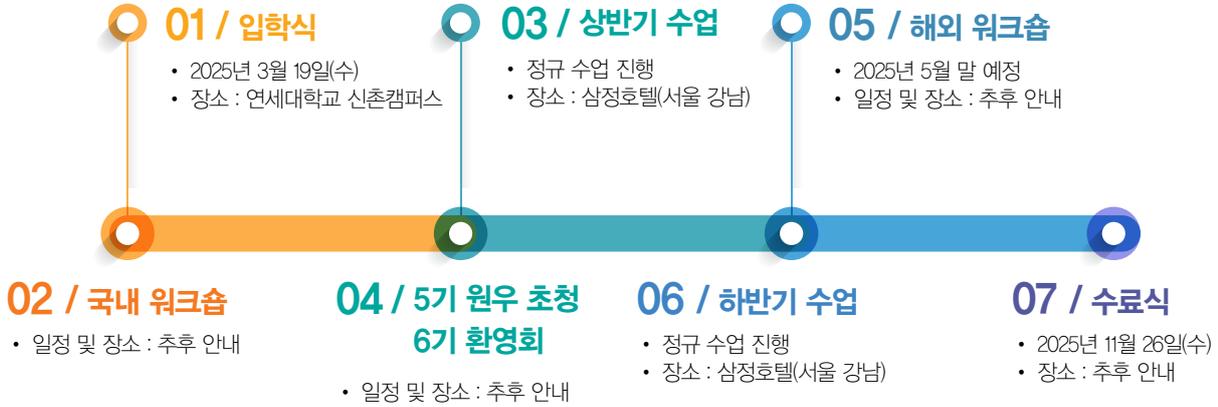
성명	소속 및 직위	경력사항
강경중	세무법인 송정 강남지점 대표세무사	前) 서울지방국세청 조사4국 팀장 前) 서울지방국세청 강남세무서 팀장
김기백	MG기업승계연구소 소장	前) 매일경제 기업승계센터 총괄 저서) 『당신만의 기업승계』, 『후계사장의 인생』, 『기업승계100년 기업을 만든다』
김성은	푸른세무회계컨설팅 대표, CPA	광명시 결산감사위원 前) 한영회계법인 감사본부
김영식	파미르홀딩스 대표이사	부울경물류 PFV 대표이사 / PRINCE2, CP3P 자격 보유 분야) 부동산 및 금융 컨설팅, 부동산 사업화 전략
김우균	법무법인 세종 파트너변호사	국가지식재산위원회 정책연구용역 심의위원 SBS 시청자위원회 위원
남계현	계수나무인앤컴 대표컨설턴트	前) 하라그룹 자금부 분야) 장수기업 전략, M&A, 기업구조조정
노수현	서울지방국세청 중랑세무서 과장	前) 서울지방국세청 체납징세과장 분야) 부동산의 상속 및 증여, 세무조사
박희준	연세대학교 산업공학과 교수	한국품질경영학회 차기회장 저서) 『인디언의 말타기』(베스트셀러) 등
이기왕	송실대학교 중소기업대학원 주임교수	비즈니스컨설팅 대표 분야) 마케팅, 영업, 기업문화, 인사교육
이운형	세무법인MG 대표세무사	前) 국세청 36년, 세무조사 20년 前) 서울지방국세청 조사1국, 조사4국 팀장 前) 종로세무서 조사과장 (22년 6월 퇴직)
이재희	제이알세무회계 대표	前) 서울지방국세청 조사1국, 조사4국 분야) 부가세, 법인세, 자금출처조사
조경식	서울신기술투자 대표이사	송실대학교 벤처중소기업학과 박사 분야) 펀드 투자 결정 및 운용, M&A 실무 전략
최범진	삼도회계법인 공인회계사	前) KPMG 글로벌택스본부 분야) 인수합병 전략, 기업가치평가
최원욱	연세대학교 경영대학 교수	한국회계학회, 한국세무학회, 회계정보학회 임원 행안부, 서울시 산하 공기업 경영평가위원
그 외 전·현직 국세청 조사관 등		외 다수

\*상기 교수진은 사정에 따라 다소 변경될 수 있습니다.

## 과정 특징점

- 1 연세대학교 총장 및 미래교육원장 공동 명의 수료증 수여
- 2 기업 모의 세무진단 서비스 무료제공
- 3 기업 재무담당 직원 프리미엄 세무교육 무료시행
- 4 세브란스 헬스체크업 건강검진센터(서울역 맞은편) 20% 할인
- 5 연세대학교 미래교육원 총동문회 활동 협조
- 6 기수 간 네트워크를 통한 활발한 사업 및 정보 교류 가능
- 7 업계 최고 전문 교수진의 세무 관련 자문
- 8 과정 청강 기회 부여

## 과정 운영을 위한 일정



※ 상기 일정 및 내용은 변경 또는 취소될 수 있습니다.

## 해외 워크숍



### 목적

해외 우수 기업의 선진 경영전략 및 성공사례 벤치마킹을 통해 국내 교육과정의 연계성을 강화시킴으로써 교육 효과를 극대화하며, 경영 전략 수립의 토대를 마련하고자 합니다.

### 특징

- 글로벌 선진기업 및 해외 진출 한국기업의 성공사례 벤치마킹 연수를 통한 **국내 교육과정과의 연계성 강화**
- 벤치마킹 대상 기업 방문 및 현장 관계자 브리핑을 통한 **실질적인 성공 노하우 습득**
- 해외 시장 조사를 겸한 연수 진행으로 **신규 사업 발굴 및 사업 제휴 기회 타진**

### 일정 및 지역 (\*참가비 별도)

- 연수 일정 : 2025년 5월 말 예정 / 2박 3일 또는 3박 4일 내외
- 연수 지역 : 추후 안내 예정
- 해외 워크숍은 정족수 미달 등의 변수로 인해 변경 또는 취소 될 수 있습니다.
- 해외 워크숍은 2025학년도 1학기에 진행되는 최고위 과정과 합동으로 진행될 예정입니다.

### 참조 (2024년 해외 워크숍 사례)

- 일시 : 2024년 5월 30일(목) ~ 6월 2일(일) / 3박 4일
- 장소 : 베트남 하노이

**OXE 오케이씨** 2018년 설립된 오케이씨는 현재 한국-베트남인 약 200여 명의 직원이 함께 일하며, 빠르게 성장하고 있는 매력적인 스타트업입니다. 베트남 시장 점유율 14%, 800만 앱 다운로드, 연 등록 매출 규모 2조원, 연 거래 규모 1,500억 원을 기록하며 베트남을 넘어 동남아시아 시장을 선도하고 있는 회사입니다.

**TP TP그룹(태평양물산)** 1972년 의류 제조 기업으로 출범하여 1990년 첫 해외 진출을 발판으로 5개국에 생산기지를 구축하고 독보적인 기술력을 토대로 업계를 선도하는 글로벌 의류 생산 기업입니다. 의류사업을 필두로 소재 사업, 리빙 사업, 복합 문화공간, 식품 사업 등으로 미래 성장 동력을 확보하고자 비즈니스 포트폴리오를 다각화하고 있습니다.

**KH VATEC KH바텍** 1995년 창사이래 신사업 발굴과 기술 개발 및 고객밀착경영을 위한 해외 생산시설 확충 등 다양한 경영혁신을 통해 첨단 부품 소재 산업을 대표하는 글로벌 ICT 부품 전문 기업으로 자리매김하고 있습니다.

# 연세 세무조사 & 가업승계 최고위 과정

<http://ytax.modoo.at>  
YTAX 모바일 페이지



교육장소 : 삼성호텔(서울 강남구 봉은사로 150)



지 하 철

- 9호선** 언주역(8번 출구) 도보 3분
- 7호선** 학동역(4번 출구) 도보 10분
- 2호선** 역삼역(6번 출구) 도보 10분
- 신분당선** 신논현역(4번 출구) 도보 10분



버 스

- 일반버스** 241, 3422, 9600번
- 공항버스** 6703번



주차안내

- 호텔 로비 주차장
- 호텔 외부 대형 주차장(제1주차장)
- 호텔 외부 대형 주차장(제2주차장)



연세대학교  
미래교육원

03722 서울특별시 서대문구 연세로 50, 연세대학교 이윤재관(미래교육원)

TEL : 02-2123-3826

FAX : 02-2123-8664

E-MAIL : yuceo@yonsei.ac.kr

HOME PAGE : <http://go.yonsei.ac.kr>